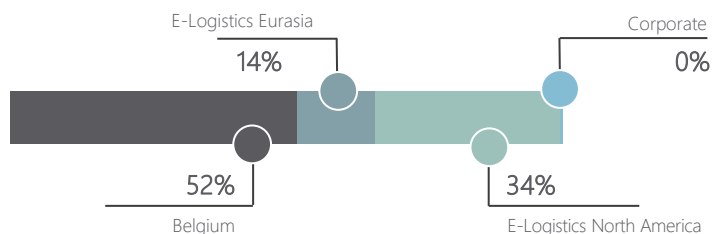


Ons bedrijf

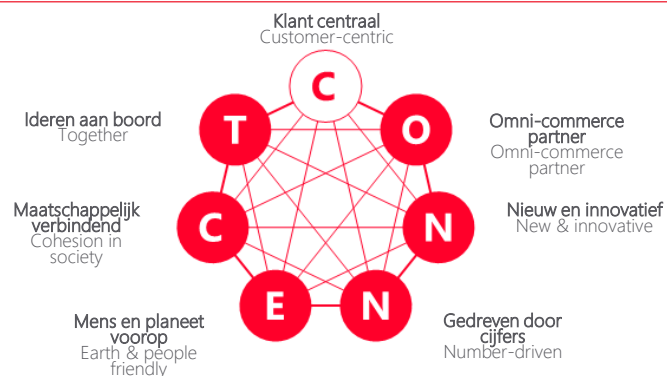
**5,7 miljoen** brieven per dag  
**582.000** pakjes per dag  
**1.314** Postkantoren en -punten

% van 2021 omzet



Onze strategie

**DOEL**  
 Jouw betrouwbare gids die verbindt in een veranderende wereld



Management team



**Dirk Tirez**  
Group CEO



**Jean Muls**  
CEO Belgium



**Kathleen Van Beveren**  
CEO E-Logistics Eurasia



**Henri de Romrée**  
CEO E-Logistics North America



**Philippe Dartienne**  
CFO



**James Edge**  
Chief Technology Officer



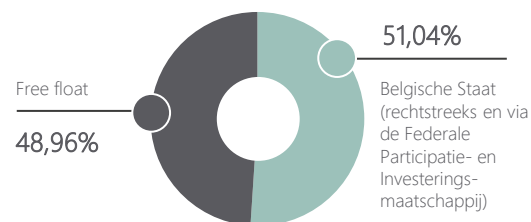
**Nicolas Baise**  
Chief Strategy & Transformation Officer



**Anette Böhm**  
CHRO

Aandeelhouders

(situatie op 24 februari 2022)



Het aandeel

- Effectenbeurs: Euronext Brussel
- Index: DJ Eurostoxx 600
- Ticker: BPOST / BPOST.BR / BPOST BB
- ISIN: BE0974268972
- Aantal aandelen: 200.000.944

Resultaten 2021

Aangepaste omzet	<b>€ 4,3mld</b>
Aangepaste EBITDA	<b>€ 604,2m</b> 13,9%
Aangepaste <sup>1</sup> EBIT	<b>€ 349,3m</b> 8,1%
Aangepaste netto winst <sup>1</sup>	<b>€ 246,6m</b>
Aangepaste vrije kasstroom <sup>1</sup>	<b>€ 290,5m</b>
Aangepaste <sup>1</sup> winst/aandeel	<b>€ 1,23</b>

Recentste resultaten: 4<sup>de</sup> kwartaal 2021

€ miljoen, Aangepast <sup>1</sup>	4Q20	4Q21	% Δ
Bedrijfsopbrengsten	1.194,4	1.299,7	+8,8%
Bedrijfskosten	1.081,0	1.148,7	+6,3%
EBITDA	113,4	151,0	-33,1%
Marge (%)	9,5%	11,6%	
EBIT	60,5	88,1	+45,7%
Marge (%)	5,1%	6,8%	
Netto winst	52,1	65,3	+25,3%

Financiële kerncijfers voor de groep

€ miljoen, Aangepast <sup>1</sup>	2018	2019	2020	2021
<b>RESULTATEN</b>				
Bedrijfsopbrengsten	3.850,2	3.837,2	4.154,6	4.333,7
Bedrijfskosten	3.279,1	3.300,2	3.635,5	3.729,5
EBITDA	571,1	537,0	519,1	604,2
Marge (%)	14,8%	14,0%	12,5%	13,9%
EBIT	424,3	310,8	280,6	349,3
Marge (%)	11,0%	8,1%	6,8%	8,1%
Netto winst	290,4	173,1	200,9	246,6

**SCHULDGRAAD & LIQUIDITEIT**

Netto geldmiddelen / (netto schuld)	(344,8)	(779,9)	(495,2)	(470,3)
Vrije kasstroom <sup>2</sup>	231,5	288,0	440,5	290,5

**AANDEELHOUDERS**

Gewone winst/aandeel (€, gerapporteerd)	1,32	0,77	-0,10	1,25
Dividend/aandeel (€)	1,31	0,62	0,00	0,49

**ANDERE INFORMATIE**

Capex	114,9	162,3	147,7	172,1
# VTEs & interims	36.109	35.377	38.639	40.339

<sup>1</sup> Aangepaste resultaten werden niet geauditeerd

<sup>2</sup> Aangepast sinds 2017